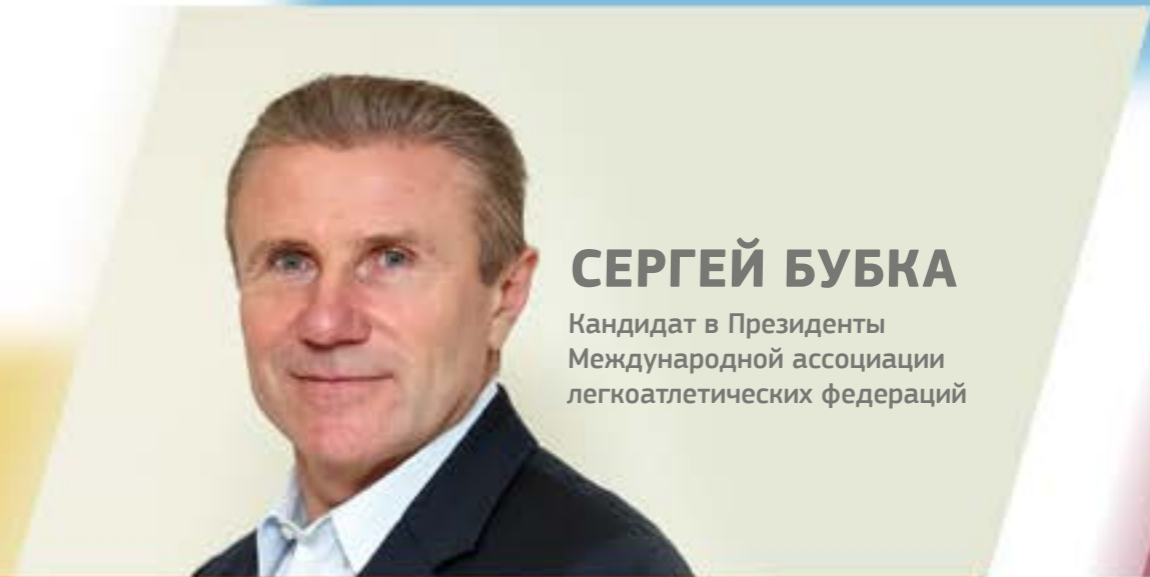


*Поднять легкую атлетику к новым высотам*



*Поднять легкую атлетику  
к новым высотам*

www.athletics2015.org  
Twitter: @sergey\_bubka



**СЕРГЕЙ БУБКА**

Кандидат в Президенты  
Международной ассоциации  
легкоатлетических федераций

***ПРОГРАММА***



*«Лидерство – это служение,  
а не должность»*

*Тим Фарго*

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ДРУЗЬЯ!



Мне выпала честь поделиться своей Программой кандидата в Президенты ИААФ с вами, и я хочу поблагодарить всех, кто помогал мне в этом во время встреч и обсуждений на протяжении последних нескольких месяцев.

Дух сотрудничества является основой моего подхода к должности Президента ИААФ. Мы являемся членами ИААФ потому, что нас объединяет любовь к нашему спорту, и я верю в то, что каждая Национальная Федерация должна иметь право голоса при определении своего будущего направления.

Моя большая любовь к спорту возникла в детстве и предопределила всю мою жизнь. Мои личные ценности сформировались благодаря спорту, и, глядя будущее, я вижу, что моя жизнь неотделима от спорта, а в частности от легкой атлетики – моего вида спорта, моей страсти.

Как вы, наверное, знаете, на данный момент я являюсь Вице-Президентом ИААФ, членом Исполнительного комитета Международного Олимпийского Комитета и Президентом Национального Олимпийского Комитета Украины.

Каждая из этих должностей помогает мне получать новые знания, опыт и желание вывести ИААФ на новый уровень. Я стремлюсь работать со всеми вами и поддерживать целостность нашего спорта, обеспечивая его готовность и способность подняться на новый уровень в быстром и изменчивом мире, предоставляющем множество и возможностей, и испытаний.

Одним из основных вопросов для всех нас является сохранение атлетического наследия для молодежи – как юношей, так и девушек. И хотя меня огорчает тот факт, что сейчас молодые люди не так много внимания уделяют спорту, как предыдущие поколения, в то же время это вдохновляет меня на последующие действия. Поэтому привлечение молодежи и сохранение наследия являются основными тезисами моей кампании.

Я осознал всю важность связи с молодежью еще во времена моей молодости, открывая Спортивный клуб имени Сергея Бубки для юных атлетов в Украине, когда мне было только 25 лет. Клуб оказывал поддержку многим чемпионам, и он продолжает действовать на сегодняшний день.

Знакомство с легкой атлетикой детей, родителей, учителей и организаций массового спорта с легкой атлетикой через программы ИААФ предоставляет нам возможность усилить наш спорт и его имидж на всем земном шаре. Именно таким образом мы выведем наш спорт на новую ступень развития и создадим платформу, на которой будет ярко сиять легкая атлетика не только на мировых чемпионатах и олимпийских играх, но и в больших и малых городах во всем мире и каждый год.

Моя жизнь в спорте предоставила мне возможность научиться быть командным игроком, я осознал всю важность внимания к деталям, искусства слушать других и силу настойчивости. Мой непрерывный спортивный опыт помог мне стать тем, кем я являюсь на сегодняшний день, заставил меня поверить в то, что настоящее сотрудничество является ключом к успеху любой организации.

На последующих страницах вы ознакомитесь с моим видением будущего ИААФ и рекомендациями в поддержку этого видения. Я чрезвычайно рад представлять вам эту Программу, и я обещаю работать с вами по созданию увлекательного будущего для спорта, который мы все так любим.

С уважением, **СЕРГЕЙ БУБКА**

## МОЕ ВИДЕНИЕ

*Действительно глобальный вид спорта, вызывающий страсть среди поклонников всех поколений, а звезды которого вдохновляют молодежь следовать по их стопам.*

*Инфраструктура соревнований, материально-техническая база и поддержка на каждом континенте для развития нового поколения атлетов.*

*Вид спорта, который предлагает наилучшие стадионы и телевизионную популярность и собирает массовые аудитории на всех медиа-платформах, привлекая наиболее известные мировые бренды и компании в качестве спонсоров.*

*Сильные, обеспеченные хорошими ресурсами и успешные национальные федерации, которые составляют основу ИААФ.*

### ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ СВОЕГО ВИДЕНИЯ Я БУДУ:

- **Использовать свой опыт**, который я получил в качестве атлета, а также знания, приобретенные во время моей карьеры в органах управления спортом для поддержки развития легкой атлетики во всем мире;
- **Объединять интересы** всех сторон, вовлеченных в наш спорт, а также внедрять стратегию сотрудничества, которая сочетает в себе все интересы и гарантирует, что легкая атлетика останется превосходным видом спорта в мире, который так быстро меняется;
- **Служить сообществу легкой атлетики**, инициируя изменения во благо будущих поколений и продолжения развития нашего спортивного наследия.



## ВИДЕНИЕ 2025

Достижение моих целей ради будущего Атлетики будет **самого начала основано на сотрудничестве**.

Поэтому я начну программу Видение 2025 - наиболее детальный обзор, который когда-либо проводился относительно каждого аспекта легкой атлетики на мировом уровне.

Ее целью будет идентификация и рассмотрение каждого значительного элемента нашего спорта, а также определение того, как его можно улучшить, чтобы обеспечить себе наилучшую форму в будущем.

Мы **создадим рабочие группы специалистов**, чтобы охватить широкий круг вопросов, и попросим оказать нам помощь наиболее квалифицированных специалистов из мира легкой атлетики, а также экспертов по другим видам спорта и из других секторов бизнеса. Мы создадим механизм, благодаря которому голос каждой НФ будет услышан каждой из этих групп.

Основными вопросами, которые мы будем рассматривать, являются **всемирный календарь соревнований**, роли Совета и Конгресса, уставы и нормативные акты. И смею заверить вас в том, что вы получите возможность формировать повестку дня.

Наработки и рекомендации каждой рабочей группы будут рассмотрены для принятия **Чрезвычайным конгрессом по легкой атлетике**, проведению которого предшествует Форум, на который для участия будет приглашена каждая национальная федерация. Таким образом, мы все будем принимать участие в определении будущего для нашего спорта.

**Ролью ИААФ и ее Президента является служение спорту**, а единственное право состоит в том, что федерации-члены помогают формировать президентский мандат.

Форум будет проведен вместе со **Всемирным легкоатлетическим гала-торжеством в новом стиле**, целью которого является обеспечение эффективной платформы для демонстрации роли и силы легкой атлетики в мировом масштабе.

Гала-торжество – это праздник всей легкой атлетики в каждой национальной федерации. Наградными будут отмечены достижения и вклады всех тех, кто принимает активное участие в развитии современного спорта. Они будут праздновать достижения национальных федераций в таких сферах, как программы массового спорта, использование веб-сайтов и маркетинга, и будут признавать достижения тех, кто делает большую работу, несмотря на превратности судьбы, а не просто тех, у кого в распоряжении есть большие ресурсы и финансовая власть. Также героям регионов будут вручены награды регионального уровня, и я намерен предложить гранты в качестве призов для некоторых номинаций, в которых финансовое обеспечение будет иметь наибольшее влияние.

Основными принципами моих планов на будущее легкой атлетики являются:

1

**СОЗДАНИЕ  
ЛЕГКОАТЛЕТЧЕСКОГО НАСЛЕДИЯ**

2

**СЛУЖЕНИЕ ЛЕГКОАТЛЕТЧЕСКОМУ  
СООБЩЕСТВУ**

3

**УГЛУБЛЕНИЕ НАШЕГО  
ВЗАИМОВЫГОДНОГО ПАРТНЕРСТВА  
С МОК**

4

**ПРЕОБРАЗОВАНИЕ ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ  
ДЛЯ АДАПТАЦИИ В СОВРЕМЕННОМ  
МИРЕ СПОРТА**

5

**ЗАЩИТА ЦЕЛОСТНОСТИ  
ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКИ**

6

**РОСТ ДОХОДОВ  
ОТ КОММЕРЧЕСКОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

7

**УСИЛЕНИЕ НАШЕЙ  
ОРИЕНТАЦИИ НА ОБРАЗОВАНИЕ**

8

**ВЫПОЛНЕНИЕ ВЕДУЩЕЙ РОЛИ  
ВО ВНЕДРЕНИИ СОЦИАЛЬНЫХ  
ИЗМЕНЕНИЙ**



Являясь членами ИААФ, мы должны быть благодарны за инициативы и достижения наших лидеров за последние несколько лет.

Теперь нам необходимо собрать эти положительные моменты наследия и вместе работать над развитием ИААФ.



*Примо Небиоло (Primo Nebiolo) создал организацию, которую мы знаем сегодня, начав со скромных двух комнат в Лондоне, а Ламин Диак (Lamine Diack) принял эстафету и теперь руководит глобальным ростом и коммерческим развитием ИААФ.*

К сожалению, молодежь сейчас не так вовлечена в спорт, как это было раньше. Это является как серьезной угрозой для будущего легкой атлетики, так и одновременно возможностью для роста. При создании планов на будущее максимум внимания необходимо уделять молодежи. Это основной принцип моей кампании, а также сфера, которая так близка моему сердцу. Я торжественно обещаю, что легкая атлетика **будет привлекать молодежь и учить ее создавать легкоатлетическое наследие.**

#### ДЕТСКАЯ ЛЕГКОАТЛЕТИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ИААФ

Мы должны усилить роль легкоатлетической программы для детей, которая является одной из основных инициатив, представленных Ламином Диак, и оказывать поддержку легкой атлетике в школах, университетах и программам для широкой общественности. ИААФ нуждается в **активном сотрудничестве с международными организациями**, такими как Международная федерация школьного спорта, и увеличивать количество соревнований по легкой атлетике в школах.

Создавая **форум для молодых атлетов** из разных стран, мы сможем поощрять их общение вокруг идей и потребностей легкой атлетики, используя современные онлайн-каналы, в том числе социальные сети.

Легкоатлетические занятия и соревнования в школах необходимо более активно популяризировать, используя базу детской атлетики. При помощи серии **соревнований между школами, международных состязаний, эстафет и других видов соревнований для детей** мы можем генерировать положительный интерес к спорту во всем мире. Кроме того, поддерживая **сотрудничество между ИААФ, национальными федерациями (НФ) и министерствами молодежи, здоровья, спорта и образования**, мы можем способствовать продвижению благотворного влияния легкой атлетики на здоровье молодежи.

#### РАЗВИТИЕ

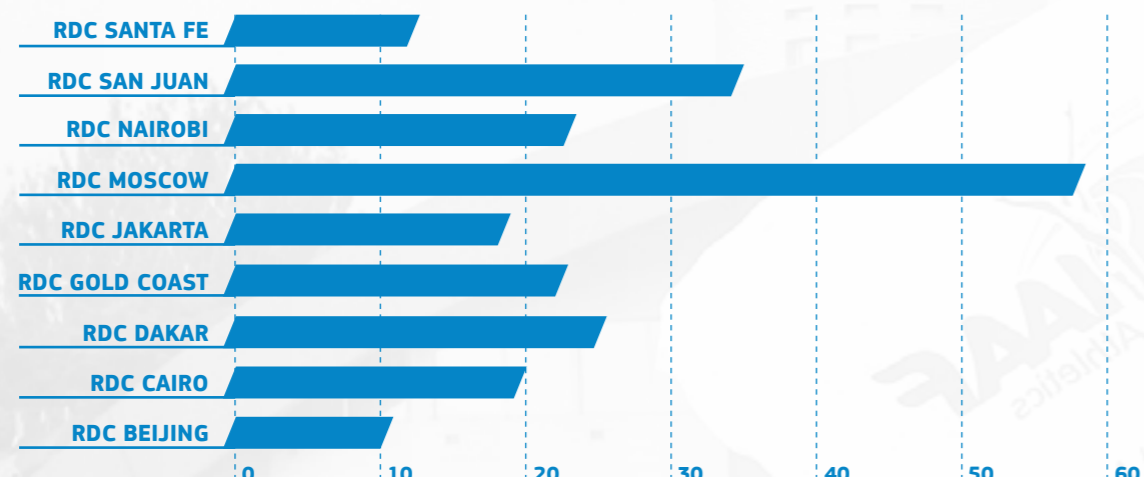
Я гарантирую, что ИААФ и далее будет поддерживать **развитие легкой атлетики во всем мире, содействуя деятельности национальных федераций** и работая с ними максимально эффективно.

Легкая атлетика будет развиваться в качестве всемирного вида спорта только в том случае, если мы сможем определить и развивать **таланты, которые необходимо найти в каждой стране.**

Нашей целью является создание основанных на потребностях программ и инициатив для развития легкой атлетики во всех странах мира.

Поэтому мы пересмотрим все существующие структуры, инициативы и формы организации бюджетных процессов, и **каждая НФ будет иметь возможность повлиять на процесс.** Таким способом мы сможем оптимизировать инвестиции, чтобы **достигнуть максимального успеха в каждой сфере** от тренерской деятельности и организации соревнований до эффективного управления НФ.

NUMBER OF COUNTRIES COVERED BY EACH RDC



#### ЦЕНТРЫ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И ЦЕНТРЫ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ ТРЕНИРОВОК

Я считаю необходимым обеспечить сотрудничество ИААФ с национальными федерациями для рассмотрения деятельности Региональных центров развития и Тренировочных центров высшего спортивного мастерства во всем мире. Мы должны удостовериться в том, что они действительно **соответствуют изменяющимся потребностям всех и каждого члена национальной федерации.**

Я понимаю, что **люди на местах лучше всех знают нужды отдельных национальных федераций,** и нам необходимо предложить более высокий уровень автономии, чем тот, который существует на данный момент, предоставляя гибкие возможности для того, чтобы Региональные центры развития могли лучше удовлетворять эти потребности.

Те, кто находятся на местах, имеют наилучшее представление о том, что необходимо, и они должны иметь возможность принимать важные решения в таких вопросах, как назначение директоров, которые на данный момент решаются централизованно.

Мы должны признать различные обстоятельства отдельных НФ и решить, как оптимизировать использование денежных средств, чтобы обеспечить надлежащее предоставление соответствующих услуг. И это, естественно, включает языки, на которых эти услуги предоставляются.

Программы курсов и других мероприятий будут точно рассчитаны для каждого региона и локального рынка. Региональные центры развития будут обучать тренеров, проводить семинары для технических делегатов и судей, а также тренинги для административного персонала, Президентов и Генеральных Секретарей. ИААФ будет обеспечивать обмен международным опытом и наилучшими практиками в легкой атлетике по всему миру, организовывая визиты международных лидеров, тренеров и лекторов.

Кроме того, мы намерены создать системы, используя последние технологии для того, чтобы НФ более эффективно взаимодействовали с экспертами ИААФ, предоставляя им доступ к информации, обучая их и оказывая им необходимую поддержку, когда они в этом нуждаются.

Я считаю, что Региональные центры развития должны увеличить свою роль в развитии легкой атлетике во всем мире при сотрудничестве с ИААФ, территориальными ассоциациями,

местными органами власти и НФ. Развитие и внедрение **детального стратегического плана будет выполняться Региональными центрами развития для каждой национальной федерации.** Мы поможем Региональным центрам развития стать более финансово независимыми, используя при этом существующие ресурсы и привлекая дополнительный доход.

Роль тренеров в легкой атлетике не должна быть недооценена, а Тренировочные центры высшего спортивного мастерства должны укомплектовываться самыми лучшими тренерами для поддержки талантливых атлетов. Каждая НФ должна организовывать и проводить ежегодные курсы для тренеров по всем дисциплинам с привлечением международных экспертов. При создании базы тренеров и экспертов в легкой атлетике будет разработана мощная сеть поддержки, а ИААФ сможет обеспечивать доступность и вовлечение наилучших профессионалов со всего мира легкой атлетике.

#### ВДОХНОВЛЯЯ НОВЫЕ ПОКОЛЕНИЯ ПРИМЕРАМИ НАШЕЙ ВЕЛИКОЙ ИСТОРИИ

Планируя свое будущее, мы должны осознавать всю важность нашего прошлого. Увлекательная история международной легкой атлетике является значительным активом, который при должном использовании на новом уровне креативности и применении соответствующих технологий можно использовать для привлечения нового поколения атлетов и любителей легкой атлетике.

Нам необходимо еще раз подчеркнуть значение нашей истории. Кроме основания постоянного Музея ИААФ мы будем сотрудничать с ведущими **музеями во всем мире и создавать экспозиции, чтобы продемонстрировать наше наследие.** Каждая НФ имеет уникальную историю своих героев и событий, которую подтверждают реликвии и артефакты, находящиеся в частных и государственных коллекциях.

Показывая этот бесценный материал широкой публике посредством постоянных, передвижных и виртуальных музеев, мы делимся нашим великим прошлым и помогаем вызывать интерес к нашему будущему.

**Будет создана историческая комиссия ИААФ** для поддержки этого вида деятельности, а также для публикации книг, журналов и цифровых материалов.

#### ОБЕСПЕЧЕНИЕ СПОРТИВНЫМИ ОБЪЕКТАМИ ДЛЯ ФОРМИРОВАНИЯ УСПЕХА

Для того чтобы вывести легкую атлетике на новый уровень, мы должны также:

- Убедиться в наличии спортивных сооружений, площадок для проведения соревнований и тренировок, необходимых для соблюдения требований наших программ, и оказывать поддержку тем Федерациям, которые планируют начать строительство новых спортивных объектов
  - » Это означает, что тем странам, в которых в настоящее время нет беговых дорожек с покрытием из синтетического материала, в ближайшие годы будут предоставлены подобные беговые дорожки
  - » ИААФ также будет предоставлять рекомендации, делиться своими знаниями и осуществлять поддержку иного характера для того, чтобы национальные федерации надлежащим образом эксплуатировали спортивные объекты для тренировок и соревнований
- Развивать активное сотрудничество с ключевыми международными, континентальными и национальными органами (ООН, ЮНЕСКО, НПО, благотворительными и другими организациями)
- Расширить влияние национальных федераций и побуждать представителей ИААФ становиться активными членами международных организаций.

«Многие национальные федерации ежедневно сталкиваются с проблемами и пытаются выжить в условиях ограниченной поддержки на местном уровне. В качестве члена совета Федерации легкой атлетики Украины, а также как Президент НОК я хорошо знаю эти трудности, так как сам сталкивался с ними неоднократно. Поэтому я стремлюсь обеспечить национальным федерациям максимальную поддержку на всех уровнях, способствовать сплоченности и силе нашей семьи национальных легкоатлетических федераций, благодаря чему каждая из них сможет занять достойное место в своих странах. Официальные лица ИААФ обязаны поддерживать национальные федерации всеми доступными средствами. Они должны посетить их и познакомиться с местными руководителями, чтобы продемонстрировать, что наша семья национальных легкоатлетических федераций сильна, как никогда, и что в любых вопросах национальные федерации могут полностью положиться на мировую организацию.



ИААФ должна служить сообществу федераций легкой атлетики и различным группам заинтересованных лиц с высочайшей степенью профессионализма, мастерства, вселять уверенность и способствовать взаимному доверию.

Мои предложения относительно улучшения качества служения:

### НАЦИОНАЛЬНЫЕ ФЕДЕРАЦИИ

Мы будем увеличивать размеры существующих и создавать **новые гранты, которые выдаются национальным федерациям-членам ИААФ на развитие важных программ.**

Будет запущена **горячая линия для национальных федераций**, которая позволит им задавать вопросы, отслеживать статус обработки запросов и решать возникающие проблемы. Благодаря этому НФ получат доступ к услугам ИААФ в любое время, когда им это необходимо, независимо от их часового пояса. Они гарантированно получат своевременный ответ от соответствующего сотрудника ИААФ.

Мы будем поддерживать НФ в развивающихся странах и оказывать целенаправленную помощь президентам НФ и генеральным секретарям, а также **разработаем руководящие принципы и лучшие практики** для обеспечения более эффективной деятельности НФ.

Мы ознакомим НФ с **контрольными показателями их работы, чем планируем вдохновить их на действия, направленные на позитивные изменения**, независимо от размера каждой конкретной НФ или текущего уровня ее развития. Это позволит нам определить, каким образом мы можем помочь им работать лучше.

Будем **привлекать к сотрудничеству вышедших в отставку официальных лиц и других сотрудников и побуждать их делиться собственным опытом.**

ИААФ будет поддерживать НФ на местном уровне и предоставлять свою помощь в случае, если их спортивная деятельность и независимость окажутся под угрозой.

Мы разработаем **программу наставничества, которая предполагает активный взаимообмен опытом между НФ**, что будет способствовать повышению эффективности работы и улучшению качества предоставляемых услуг.

Я собираюсь использовать эту систему для более четкого определения потребностей НФ и в случае необходимости намерен увеличить размер дотаций национальным федерациям-членам ИААФ.

### СПОРТСМЕНЫ

Мы будем заниматься усовершенствованием методов обучения и подготовки кадров и поддержки молодых спортсменов с самого начала их карьеры путем проведения отбора и **выделения стипендий самым перспективным из них.**

Мы обеспечим наилучшие условия для проведения спортивных мероприятий и представим **обновленную информацию и пояснения к действующим стандартам.**

Также мы будем заниматься внедрением **программы плавного перехода бывших спортсменов, закончивших активную спортивную карьеру, в статус официальных представителей** спортивных организаций или должностных лиц.

**Будем привлекать специалистов, работающих со спортсменами**, включая тренеров, судей, медицинских работников и менеджеров, административный персонал и должностных лиц к разработке программ в области образования и организации спортивных мероприятий.

Кроме того, мы будем развивать программы распространения информации, направленные на **продвижение спортсменов** новыми и креативными способами с помощью социальных сетей и специально созданного теле- и онлайн-контента. Продвигая новые спортивные таланты, способствовать интересу к большому спорту среди молодежи и привлекать в ряды легкоатлетов представителей нового поколения.

### МЕНЕДЖЕРЫ

**Менеджеры, агенты и их соответствующие профессиональные союзы и организации, такие как Ассоциация легкоатлетических менеджеров, играют важную роль в легкой атлетике на глобальном уровне.** Я считаю, что мы должны не только признать их вклад, но и начать более тесное сотрудничество с ними, что обеспечит преимущества как для спортсменов, так и для нашего вида спорта. Они являются воплощением именно того профессионализма, который управляет легкой атлетикой, привлекает общественность и вдохновляет новое поколение спортсменов. Следовательно, им отведена одна из важнейших ролей в обзоре Плана развития легкой атлетики до 2025 года и продолжающихся дискуссиях о будущем, в которых мы все участвуем.

### ЖЕНЩИНЫ

**Женщинам должны быть предоставлены равные с мужчинами возможности не только участия в спортивных мероприятиях, но и борьбы за руководящие должности в администрациях спортивных организаций.** Спортсменки-представительницы легкой атлетики вдохновляют молодых женщин во всем мире, и мы должны гарантировать, что их влияние и опыт служат на благо легкой атлетике.

### СОТРУДНИКИ ИААФ

**Миссия ИААФ состоит в предоставлении поддержки своим членам**, следовательно, четкое выполнение всеми нашими сотрудниками своих профессиональных обязанностей имеет решающее значение для обеспечения необходимой поддержки.

Никогда не следует забывать, что мы работаем для вас, и удовлетворение требований нашего вида спорта предполагает предоставление вам **первоклассных услуг от организации мирового класса.**

Следовательно, мы должны обеспечить наличие среди сотрудников ИААФ только наиболее опытных и знающих специалистов на всех ключевых должностях. Мы будем **содействовать постоянному развитию и повышению квалификации всех сотрудников ИААФ.** Организация и ее сотрудники будут использовать систему ключевых показателей эффективности (КПЭ) для измерения производительности труда.

С каждым годом структура организации ИААФ становится все более сложной, ее деятельность – все более широкомасштабной, и управление этой организацией требует огромных усилий. Именно по этой причине я намерен **учредить должность генерального директора, что повысит эффективность взаимодействия между всеми департаментами** и разными уровнями организации.

Я считаю, что поднять легкую атлетику на новый уровень – это задание, требующее полной самоотдачи, и я вижу **позицию Президента ИААФ как штатную должность.**

«Если бы все двигались вперед вместе, то успех не заставил бы себя долго ждать»

Генри Форд

## УГЛУБЛЕНИЕ НАШЕГО ВЗАИМОВЫГОДНОГО ПАРТНЕРСТВА С МОК



Впервые я почувствовал вкус Олимпийских игр и золотой медали в 1988 году в Сеуле, когда отстаивал честь своей страны в прыжках с шестом.

В 1996 году я присоединился к Международному олимпийскому комитету (МОК) и стал его членом в 1999 году. В настоящее время я третий раз подряд избран членом Исполкома МОК и посвящаю все свое время, усилия и энергию спорту.

Так что можно с уверенностью сказать, что я хорошо знаком с МОК.

**Легкая атлетика и Олимпийские игры необратимо связаны между собой и взаимозависимы.**

Вот почему, если мы хотим преобразовать будущее нашего спорта, важно, чтобы мы работали в тесном сотрудничестве с МОК, что поможет легкой атлетике сохранить и укрепить свой статус олимпийского вида спорта № 1 и получать финансовый доход желаемого уровня.

Я именно тот человек, который сможет продвигать интересы ИААФ в МОК и в случае необходимости защищать интересы нашего вида спорта.

Чтобы максимизировать сотрудничество с олимпийским движением и другими заинтересованными сторонами, я предлагаю следующее: мы должны **повысить роль ИААФ в планировании и проведении олимпийских соревнований**

- Мы должны активно участвовать в работе новообразованного олимпийского телеканала и контролировать, чтобы информация о легкой атлетике была достойно представлена в эфире.
- Мы должны усовершенствовать Программу солидарности МОК и убедиться, что ИААФ и национальные федерации получают выгоду от внедрения этой программы
- Мы должны работать в тесном сотрудничестве с комиссиями МОК по развитию легкой атлетике, и члены нашей семьи должны принимать более активное участие в соответствующих органах

МОК является нашим самым сильным партнером, предоставляющим нам информационную и финансовую поддержку. Мы должны поддерживать и развивать наше взаимовыгодное сотрудничество и в будущем.



Мир развивается с огромной скоростью, постоянно появляются новые технологии, которые меняют способ вовлеченности людей в спорт, методы телетрансляции спортивных мероприятий и способы, которыми торговые марки общаются со своими потребителями. Для того чтобы атлетика стала более привлекательной для спортсменов и болельщиков, ИААФ должна постоянно учитывать новые тенденции и продвигать легкую атлетику, находя новые и эффективные способы взаимодействия как с существующими, так и с будущими поклонниками спорта.

Для преобразования легкой атлетики в соответствии с требованиями эпохи мы должны реализовать следующее:

**Интеграция соответствующих цифровых технологий** – возможно, использование на соревнованиях по легкой атлетике биометрических чипов и камер, установленных в спортивном оборудовании

**Передача атмосферы волнения и напряжения стадиона** во время проведения соревнований по легкой атлетике посредством использования современных технологий и обмен эмоциями с болельщиками как на стадионе, так и за его пределами.

**Создание новых соревнований и форматов спортивных мероприятий**, имеющих своей целью привлечение спортсменов местного уровня и создание возможностей для развития таких спортсменов. К подобным мероприятиям относятся новые региональные соревнования (например, Balkanation – легкоатлетические соревнования при участии стран Балканского полуострова, Игры Карибской ассоциации свободной торговли, Боливарские игры и т.д.), а также содействие проведению смешанных спортивных соревнований для представителей обоих полов.

Положительно относиться к событиям, в которых для создания незабываемых впечатлений объединяются легкая атлетика и другие формы популярных развлечений. Национальные федерации должны рассмотреть возможность **интеграции традиционных региональных видов спорта в местные спортивные соревнования**.

**Легкая атлетика сама должна идти к людям**; для этого спортивные мероприятия следует организовывать в городских центрах и других интересных местах (площади, улицы, набережные и т.д.).

**Создание легкоатлетической лиги** в целях организации спортивных состязаний в закрытых помещениях, уделяя при этом особое внимание наличию отличных спортивных объектов и созданной в них уникальной атмосферы легкоатлетических соревнований наивысшего класса.

Развитие взаимовыгодного сотрудничества между **ИААФ, Бриллиантовой лигой и Всемирной легкоатлетической серией соревнований класса Челендж**.

**Пересмотреть международный календарь легкоатлетических соревнований**, чтобы обеспечивать согласование основных соревнований ИААФ, региональных и национальных соревнований.

**Поощрение и мотивация волонтеров и энтузиастов** со всего мира, которые любят и поддерживают легкоатлетические соревнования, и привлечение мастеров спорта к участию в мероприятиях ИААФ. Эти группы должны быть действующими посланцами ИААФ, продвигающими легкую атлетику по всему миру.

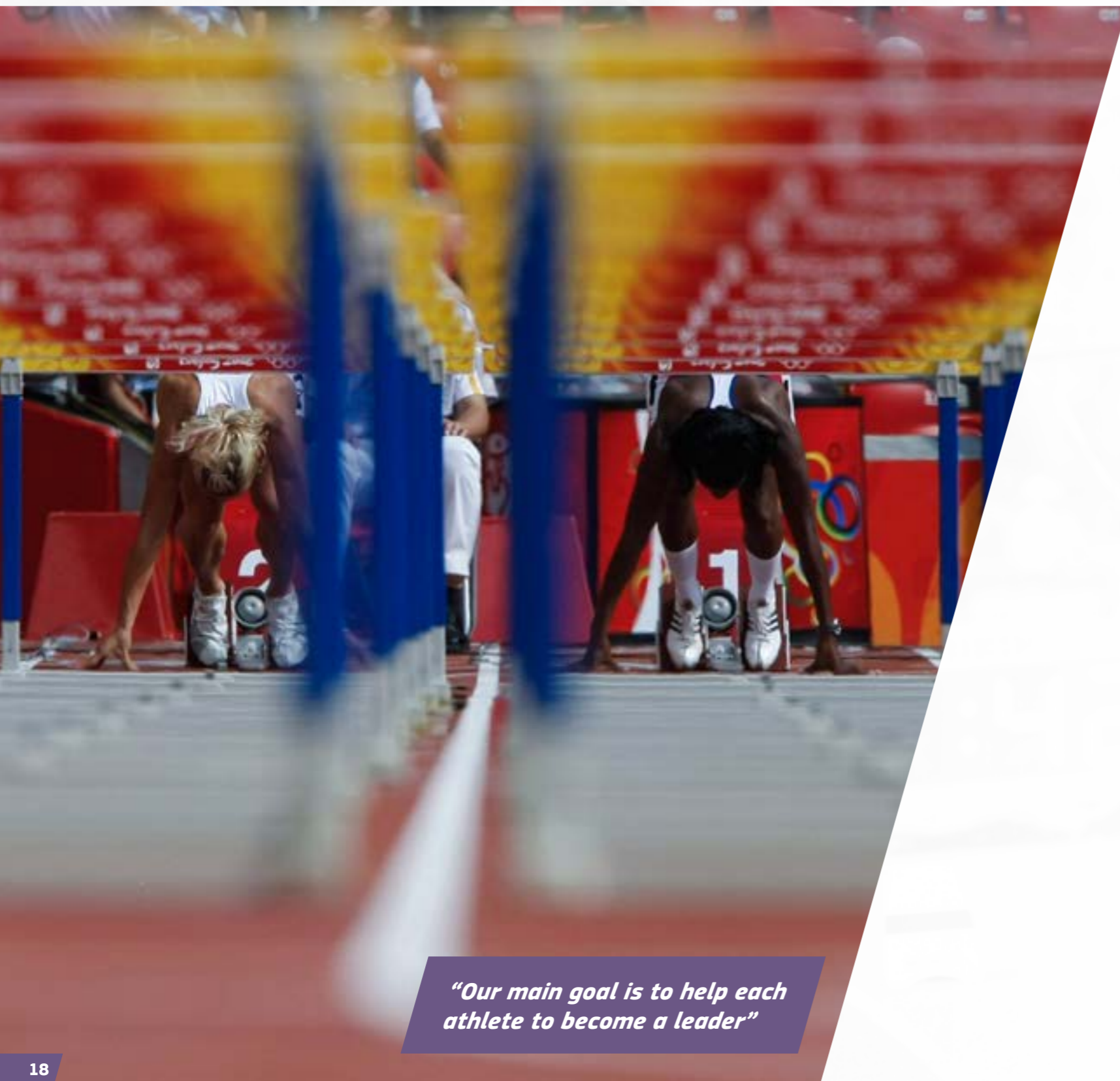
Мы должны играть ведущую роль в **продвижении легкой атлетики посредством организации массовых мероприятий**, таких как марафоны и другие массовые забеги.

В течение долгого времени я делал все возможное, чтобы приблизить легкую атлетику к людям. На протяжении последних 30 лет я принимал участие в уличных легкоатлетических соревнованиях и организовывал соревнования по прыжкам с шестом в центре Киева. Мы должны изучить возможность применения подобного опыта по всему миру и помочь НФ воспользоваться потенциалом таких мероприятий.

На протяжении последних 25 лет я имел позитивный опыт организации турнира «Звезды шеста», который способствовал популяризации прыжков с шестом. Я считаю, что мы должны рассмотреть возможность применения творческого подхода при организации подобных мероприятий в интересных местах в целях продвижения других дисциплин или групп дисциплин.

Привлечение знаменитостей и звезд легкой атлетики в качестве послов поможет нам повысить статус нашего спорта и распространить среди общественности его позитивный имидж.

Массовые любительские мероприятия, такие как марафоны, полумарафоны и кроссы по пересеченной местности, можно организовывать наряду с ведущими спортивными событиями, такими как серии международных соревнований по легкой атлетике.



*"Our main goal is to help each athlete to become a leader"*

*Действуя в качестве главы Комиссии по взаимоотношениям МОК в тесном сотрудничестве со Всемирным антидопинговым агентством, я прилагаю все усилия для того, чтобы ответственность за применение допинга возлагалась не только на спортсменов. Мы должны добиться четкого понимания спортсменами того, что спортивные соревнования без использования допинга - это единственный возможный вариант для будущего нашего спорта.*

Допинг несет серьезную угрозу для спорта, который мы все так сильно любим, и мы должны всеми силами бороться с этим, чтобы наш вид спорта имел будущее, незапятнанное историями о применении допинга.

**В целях борьбы с допингом в легкой атлетике мы должны:**

- **Жестко и честно применять антидопинговые правила и регламенты** и с самого раннего возраста информировать спортсменов информацию об опасности употребления допинга;
- **Внедрить «политику абсолютной нетерпимости» к допингу;**
- Гарантировать, что персонал, работающий со спортсменами, включая тренеров, врачей и чиновников, владеет соответствующей информацией и в работе использует свое влияние для обеспечения чистоты нашего вида спорта;
- **Защищать и вознаграждать спортсменов, не использующих допинг, за их достижения;**
- **Вести работу с учеными и медицинскими специалистами** с целью дальнейшего развития передовых знаний, которые будут способствовать исключению употребления допинга легкоатлетами и обеспечат спортсменов лекарственными средствами, необходимыми им для восстановления, которые не содержат веществ, считающихся допингом;
- Укреплять **сотрудничество с национальными федерациями**, чтобы поддержать их борьбу с применением допинга на национальном уровне;
- Укреплять сотрудничество с **Всемирным антидопинговым агентством**.

Критически важно разработать эффективную систему этического воспитания отношения спортсменов к допингу. Мы должны убедиться, что путем соблюдения требований моральных кодексов спортсмены, их окружение и все мировое легкоатлетическое общество понимают, что применение допинга совершенно недопустимо.

#### **ПРОЗРАЧНОСТЬ**

Прозрачность принятия решений и работы занимает центральное место в репутации бренда ИААФ. Она важна для всех групп заинтересованных сторон, включая наших партнеров, спонсоров, СМИ и самих спортсменов. Соответственно, я предлагаю:

1. **Обеспечить прозрачность наших процедур принятия решений и доступность информации для заинтересованных сторон.**
2. **Повысить эффективность моделей распределения доходов и сделать информацию о потоках доходов более доступной**
3. **Разработать эффективную и открытую стратегию инвестирования средств ИААФ.**



*Мы должны управлять нашим видом спорта как профессиональной, ориентированной на достижение целей деятельностью, а нами должна руководить любовь к легкой атлетике, живущая в наших сердцах.*

*ИААФ – это глобальный бренд, который представляет передовой опыт в области наиболее универсального и фундаментального из всех видов спорта. Мы должны воспользоваться нашей позицией, чтобы не только приумножить балансы банковских счетов, но и усилить нашу позицию в рамках международного спортивного сообщества*

Для того чтобы ИААФ имела возможность финансировать различные программы и инициативы, необходимые для улучшения работы нашей организации и выхода легкой атлетики на новый уровень, мы должны **сосредоточиться на увеличении потоков наших доходов от коммерческой деятельности.**

Нынешнее соглашение с агентством ДЕНЦУ (Dentsu) является основанием для получения нами значительных доходов в ближайшие годы, но мы не должны стоять на месте и полностью полагаться только на подобные соглашения.

Для повышения наших доходов я предлагаю применить следующие стратегии:

- 1. Создать бизнес-комиссию**, состоящую из высококвалифицированных лидеров мирового бренда, маркетинговых и медиа сообществ, которые страстно любят легкую атлетику. Их основной задачей будет предоставление помощи ИААФ в повышении эффективности коммерческой деятельности и ее развития.
- 2. Изучить новые возможности телевизионной трансляции наших соревнований и сотрудничества с маркетологами в целях увеличения рейтингов.** Наша цель состоит в том, чтобы обеспечить доступность информации об основных легкоатлетических соревнованиях для общественности, повышая тем самым интерес к спорту и наш коммерческий потенциал.

Следить за тем, чтобы легкоатлетические мероприятия были организованы и проводились таким образом, чтобы это было наиболее комфортно для спортсменов, а у зрителей на стадионах и телезрителей оставались хорошие впечатления.

- 1. Интегрировать цифровые технологии** на всех этапах организации спортивных мероприятий, начиная от создания для зрителей эффекта присутствия посредством использования второго экрана и заканчивая активным продвижением наших страниц в социальных медиа.
- Опираясь на опыт других успешных видов спорта и членов нашей ассоциации, разработать **Руководство по передовым практическим методам**, чтобы помочь максимально использовать возможности в таких областях, как выдача лицензий, гостеприимство и взаимодействие с поклонниками легкой атлетики.
- Рассмотреть **новые способы распространения информации о спонсорах национальных федераций** во время проведения спортивных мероприятий ИААФ. Мы хотим **повысить доходы НФ**, избежав при этом отрицательного влияния на нашу глобальную программу спонсорства.

Многие **национальные федерации нуждаются во внешней коммерческой и маркетинговой помощи**, и мы планируем рассмотреть способы оказания необходимой им поддержки путем привлечения наших торговых партнеров. Нами будет разработан план, **способствующий привлечению новых спонсоров и крайне необходимого дополнительного дохода.**

Мы разработаем инструкции, основанные на нормах передовой практики, а также будем предоставлять профессиональную помощь.

«Образование является самым мощным оружием,  
с помощью которого можно изменить мир»  
Нельсон Мандела



**Образование должно  
играть ключевую роль  
в нашей деятельности**



Образование является краеугольным камнем роста и совершенствования во всех областях жизни; это золотое правило распространяется также и на спорт и управление спортом. Если нам удастся активизировать молодых людей и подтолкнуть их к желанию узнать больше о нашем виде спорта, то мы сможем мотивировать их заниматься легкой атлетикой, что в свою очередь будет залогом здорового будущего нашего спорта. Мы должны снова сфокусировать наше внимание на всех аспектах образования в ИААФ в целях продвижения нашей организации к новым высотам.

Я предлагаю:

- 1. Обучать спортсменов на протяжении всей карьеры**, используя традиционное образование и специализированные программы, чтобы обеспечить плавный переход спортсменов на административные должности по завершении активной спортивной карьеры
- 2. Привлекать** в ИААФ, региональные ассоциации, а также ИААФ **молодые таланты со всего мира**, что станет залогом привлечения в спортивный бизнес самых ярких администраторов
- 3. Учредить стипендии для ведущих международных мастеров спорта, выплачиваемые в рамках программы финансовой поддержки представителей ИААФ**, обеспечивая им дальнейшую стажировку в ИААФ, региональных ассоциациях и национальных федерациях. Создать сети спортивных образовательных учреждений и организовать проведение онлайн-курсов, посвященных различным темам
- 4. В случае необходимости назначить на ключевые должности ведущих специалистов**, таких как маркетологов, PR специалистов, аналитиков, консультантов и советников
- 5. Гарантировать обучение специалистов, работающих непосредственно со спортсменами**, повышая их осведомленность о возложенных на них обязательствах и опасности их невыполнения

Взаимный обмен опытом станет гарантией того, что мы станем лучшими в своем классе, и обеспечит нам благополучное будущее.

*«Сила команды в силе каждого отдельного ее члена. Сила каждого члена – это и есть команда»*

*Фил Джексон*



*«Атлетика для общества  
и глобального здоровья»*

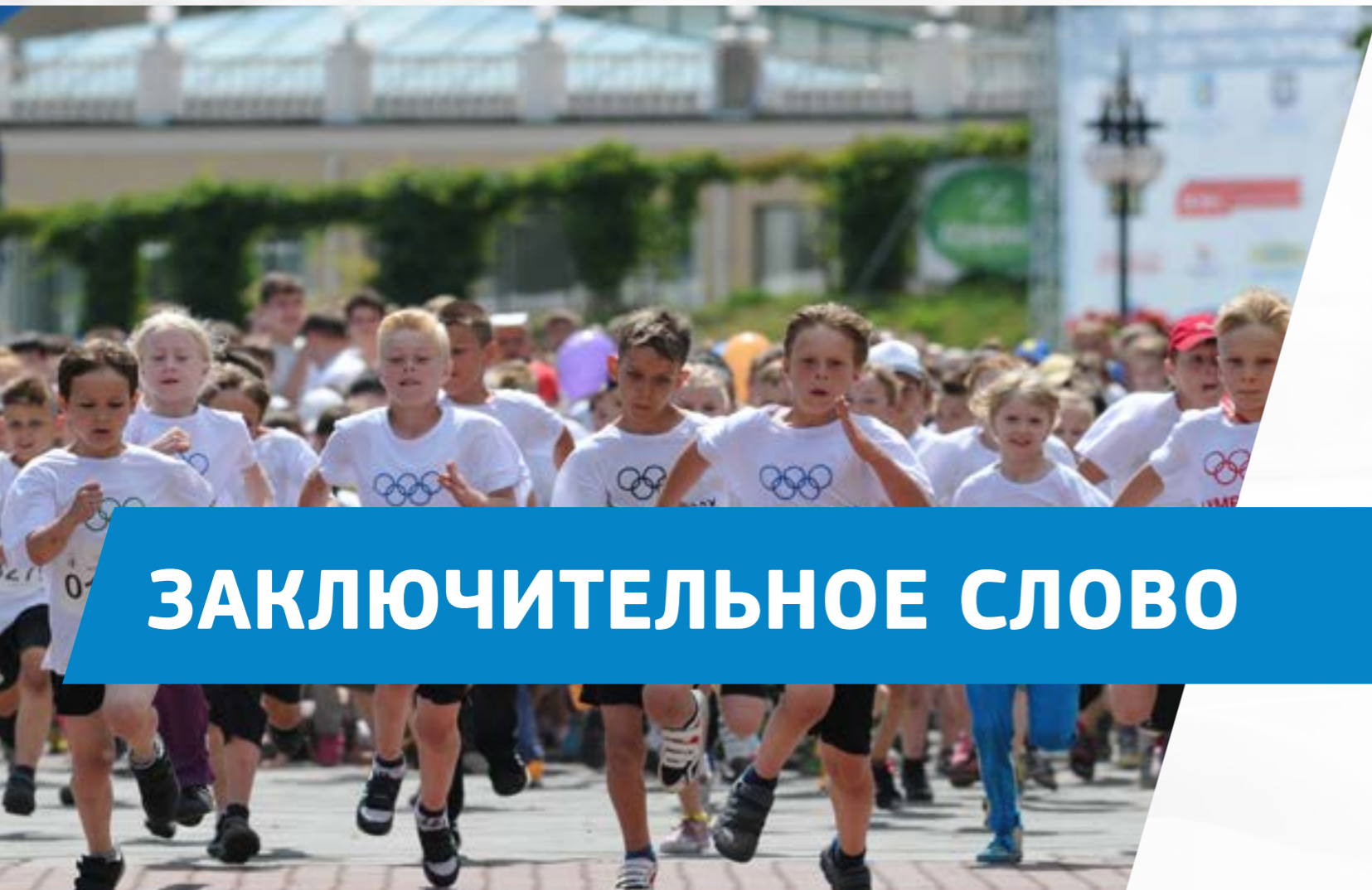
Я твердо верю, что вовлеченность молодежи в легкую атлетику является эффективным инструментом для создания положительных глобальных изменений. Ведь легкая атлетика не только помогает детям обрести веру в себя, но и пробуждает общественное сознание среди широкого круга международных деятелей. Спортсмены должны быть образцом для подражания и работать на благо общества. Легкая атлетика имеет ряд уникальных универсальных характеристик даже в своих базовых элементах, таких как бег, прыжки и метания. Бегом для удовольствия, бегом и спортивной ходьбой занимается так много людей, что мы просто обязаны использовать потенциал легкой атлетики для создания положительных социальных изменений.

Мы должны:

- 1. Продвигать легкую атлетику на международном уровне**, в частности, поощрять участие детей в этом виде спорта. Эта деятельность может включать в себя организацию тренировочных лагерей с участием лучших спортсменов, способных на собственном примере продемонстрировать положительное влияние легкой атлетики
- 2. Мы должны использовать легкую атлетику в качестве инструмента для приобщения детей к спорту**, а также в качестве здоровой альтернативы жизни на улицах с вытекающими из нее пагубными последствиями, такими как прием наркотиков и алкоголя. Я считаю, что мы должны более тесно сотрудничать с различными неправительственными организациями и благотворительными фондами и использовать их опыт и финансовую поддержку в разработке ряда программ для создания спортивных школ-интернатов для детей из группы риска
- 3. Мы должны сделать социальную ответственность** основной ценностью ИААФ, демонстрируя в своей деятельности вовлеченность, этнокультурные различия и сочувствие
- 4. Мы должны содействовать экологическому просвещению и использованию экологически чистых технологий** и зеленых проектов в ИААФ и на наших спортивных объектах

«Наша главная цель состоит в том, чтобы помочь каждому спортсмену стать лидером»

Сергей Бубка



## ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНОЕ СЛОВО



## РАБОТАЯ ВМЕСТЕ КАК ОДНА КОМАНДА, МЫ МОЖЕМ ПОДНЯТЬ ИААФ К НОВЫМ ВЫСОТАМ

Я обещаю служить легкоатлетическому сообществу, его членам и федерациям, четко следуя своим ценностям, самоотверженно соблюдая принципы честности и прозрачности. Я обещаю сосредоточить свои усилия в рамках ИААФ на разработке программ на местном уровне, развитии наших национальных федераций и взаимодействии с молодежью в целях сохранения и укрепления нашего спортивного наследия. Я обещаю вывести легкую атлетику на новый уровень, открыть новую эпоху ее развития. Вместе мы будем использовать наш потрясающий вид спорта для создания положительных глобальных изменений.

Настало время для перемен. Это уникальное время, когда можно достичь новых высот всем вместе, при этом не потеряв свою индивидуальность.

И когда мы туда доберемся, перед нами откроются новые высоты.

*Жажда победы означает, что вы готовы идти дальше, работать усерднее и отдавать больше, чем кто-либо другой..*

*Винс Ломбарди*



### СПОРТИВНАЯ КАРЬЕРА

- Олимпийский чемпион
- 10-кратный чемпион мира
- автор 35 мировых рекордов

### ИААФ

- Вице-президент
- Член Совета

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ

- Член Исполнительного комитета
- Член
- Президент Национального олимпийского комитета

**ДАТА РОЖДЕНИЯ:** 4 декабря 1963 года

**ДОЛЖНОСТЬ, ЗАНИМАЕМАЯ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ:** Вице-президент ИААФ, член Совета Федерации легкой атлетики Украины, член Исполкома МОК, Президент НОК Украины

**ЗНАНИЕ ЯЗЫКОВ:** украинский, русский, английский, французский

**СЕМЕЙНОЕ ПОЛОЖЕНИЕ:** жена Лилия, сыновья Виталий (1985) и Сергей (1987)

### ОБРАЗОВАНИЕ

- Окончил Национальный университет спорта и физической культуры, г. Киев, Украина (1987)
- степень кандидата наук, Украинская академия педагогических наук (2001)
- степень доктора наук (олимпийский и профессиональный спорт) Украинская академия наук (2012)

### СПОРТИВНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ (ПРЫЖКИ С ШЕСТОМ)

- Принимал участие в четырех Олимпийских играх: Сеул 1988 (олимпийский чемпион), Барселона 1992, Атланта 1996, Сидней 2000
- Шестикратный чемпион мира (1983, 1987, 1991, 1993, 1995, 1997)
- Четырехкратный чемпион мира по прыжкам с шестом в закрытых помещениях (1985, 1987, 1991, 1995)
- Чемпион Европы (1986)
- Победитель Кубков мира, Европы (1985)
- Поставил 35 мировых рекордов по прыжкам с шестом

### ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В МЕЖДУНАРОДНОЙ АССОЦИАЦИИ ЛЕГКОАТЛЕТИЧЕСКИХ ФЕДЕРАЦИЙ (ИААФ)

- Член Совета ИААФ (с 2001 г.)
- Старший вице-президент ИААФ (2007-2011), вице-президент (с 2011 г.)
- Заместитель председателя комиссии по развитию ИААФ (2007-2011), далее председатель (с 2011 г.)
- член Комиссии спортсменов ИААФ (2001-2011)
- член Комиссии ИААФ по соревнованиям (с 2003 г.)

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ (МОК)

- Член МОК (с 1999 г.)
- Член исполнительного совета МОК (2000-2008, 2012-)
- член Комиссии спортсменов МОК (1996-2002), председатель (2002-2008), далее почетный член (с 2008 г.)
- Член комиссий МОК: избирательной комиссии (1998), «МОК2000» (1999), 2000 Комиссии по вопросам реформы (2002)
- Председатель комиссии МОК по взаимоотношениям (с 2010 г.)
- Член дисциплинарной комиссии МОК на олимпиаде в Афинах (2004), Турине (2006), Пекине (2008)

### АССОЦИАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ФЕДЕРАЦИЙ ОЛИМПИЙСКИХ ЛЕТНИХ ВИДОВ СПОРТА

- Член совета (2009 г.)

### НАЦИОНАЛЬНЫЙ ОЛИМПИЙСКИЙ КОМИТЕТ (НОК)

- Член исполнительного совета НОК Украины, далее Президент (с 2005 г.)

*Жизнь – это не поиск себя.  
Жизнь – это создание себя.  
Джордж Бернارد Шоу*



- Большой опыт работы на руководящих должностях в международных спортивных организациях
- Всемирное признание и должности в общественных организациях
- Опыт ведения бизнеса
- Наличие титулов и высоких наград
- В 25 лет основал спортивный клуб для молодежи

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ КОМИТЕТЫ

### Председатель:

- Комитет по оценке и координации на 1 Молодежных олимпийских играх в Сингапуре в 2010 г.
- Координационный комитет ИААФ на чемпионатах мира 2011 (2008-2011)
- Координационный комитет ИААФ на чемпионатах мира 2013 (с 2010 г.)
- Оценочная комиссия ИААФ на чемпионатах мира 2015 (с 2010 г.)

### Член:

- Оценочная комиссия на XXIX Олимпийских играх в 2008 (2001)
- Координационный комитет на XXIX Олимпийских играх в 2008 (2005-2008)
- Координационный комитет на XXXI Олимпийских играх в Рио в 2016 (с 2010 г.)
- Координационный комитет на Европейских играх в Баку 2015 (с 2013 г.)

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- Депутат Верховной Рады Украины (2002-2006)
- Советник Премьер-министра Украины по вопросам спорта (2002-2005)

## ОБЩЕСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Полос ЮНЕСКО и олимпийский чемпион
- Член-основатель Академии Laureus Academy
- Член клуба «Чемпионы за мир»
- Основатель и президент Спортивного клуба Сергея Бубки (1990-2002), далее Почетный Президент (с 2002 г.)
- Член Программы ООН по развитию
- Посол ВОЗ в Украине/Программа борьбы с туберкулезом
- Член программы помощи детям, пострадавшим от Чернобыльской катастрофы
- Член регионального и общественного координационного совета по предоставлению социальной помощи детям-инвалидам и детям-сиротам

## ЗВАНИЯ, НАГРАДЫ

- Laureus Достижение века — Легкая Атлетика (2008)
- Член Зала Славы ИААФ
- Лучший прыгун с шестом второй половины XX века по версии престижного журнала Track&Field News (1991)
- «Чемпион чемпионов», газета «L'Equipe» 1985, 1997
- Международная награда «The Panathlon International Flambeau d'Or» за популяризацию спорта (2004)
- Лучший спортсмен СССР (1984, 1985, 1986)
- Орден «За заслуги» I степени (Украина, 1999)
- Герой Украины (2001)
- Орден князя Ярослава Мудрого III степени (Украина, 2012)
- Почетный доктор Национальной спортивной академии Болгарии, г. София, Национального университета физического воспитания и спорта Украины, г. Киев, Донецкого национального университета
- Почетный гражданин Донецка, Луганска, Братиславы, Падуи, Абано Терме, Рио-де-Жанейро и Кали
- Награда International Sports Event Management (ISEM) Award за выдающийся личный вклад